



Sivistystoimiala

Selvitys tavoitteiden toteumasta ja olennaisista poikkeamista

Sivistystoimialan tilikauden tulos ajalta 1.1. - 30.6.2026 on n. -62,3 M euroa. Toimintakate on n. -61,8 M euroa ja toimintakatteen toteumaprosentti kesäkuun loppuun on 52,3 %.

Toimintatuottoja on kertynyt n. 7,0 M euroa ja toteumaprosentti talousarviosta on 49,9 %. Toimintatuotoissa myyntituottoja on kertynyt 55,1 % ja maksutuloja on kertynyt kesäkuun loppuun 47,5 %. Muita toimintatuottoja on kertynyt 65,1 % talousarviosta, mikä sisältää vuokratuottoja ja muita pienempiä tuottoja.

Toimintakuluja on toteutunut n. 68,7 M euroa, toteumaprosentti 52,0 %.

Henkilöstökuluja on n. 41,7 M euroa ja toteumaprosentti on 52,6 %. Kesäkuussa on maksettu lomarahat. Henkilöstökulut ovat ylittyneet varhaiskasvatuksella 0,7 M euroa ja perusopetuksella 0,3 M euroa johtuen mm. sijaisten palkkauksesta.

Palvelujen ostoja on kertynyt n. 14,7 M euroa (51,4 %), aine- ja tarvikeostoja n. 2,0 M euroa (47,5 %), avustusmenoja n. 0,5 M euroa (38,8 %) ja muita toimintakuluja n. 9,8 M euroa (52,6 %). Muista toimintakuluista suurimman erän muodostavat tilavuokrat, joiden osuus on n. 8,3 M€.

Varhaiskasvatuksen tulosalueen toimintakatteen toteumaprosentti talousarviosta kesäkuun loppuun on 53,8 %, perusopetuksella 52,5 %, kulttuuri- ja nuorisopalveluiden tulosalueella 50,8 %. ammatillisella koulutuksella 51,8 % ja lukiokoulutuksella 48,3 %.

Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos lakkautettiin 31.12.2025 ja sen toiminnot yhdistettiin Kajaanin kaupungin sivistystoimialaan 1.1.2026 alkaen. Muutoksen seurauksena sivistystoimialan 30.6.2026 talousarvion toteuma sisältää koulutusliikelaitokselta siirtyneet toiminnot, tuotot ja kustannukset.

Sivistystoimialan hallinto

Sivistystoimialan hallinto tukee toimialan työtä. Alkuvuodesta hallintoa on työllistänyt erityisesti ammatillisen koulutuksen ja lukio-koulutuksen siirtyminen sivistystoimialan alaisuuteen. Sivistystoimialan hallinnon talousarvioon varattiin Kainuun lasten- ja nuorten kulttuurikeskus Kulturan jäsenmaksu, joka on toteutunut alkuvuodesta 2026 suunnitellusti. Lisäksi Oulun kulttuuripääkaupunkivuoteen 2026 liittyvän "Vapaaehtoistoiminnalla yhdenvertaisuuteen" -hankkeeseen on varattu omarahoitusosuus. Hanke on toteutunut suunnitellusti, mutta omarahoitusosuutta ei ole vielä alkuvuonna laskutettu.

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksen piirissä olevien lasten määrä laski edelleen ja sen myötä tilapäisten kunnallisten varhaiskasvatusyksiköiden (Onni & Ilona ja Musiikkiopistolla toiminut esiopetusryhmä) toiminta päätettiin toukokuun lopussa suunnitelmien mukaisesti. Yksityisen varhaiskasvatuksen osuus vahvistui kokonaispalvelutuotannosta, mikä lisäsi palvelusetelimenoja mutta toisaalta samanaikaisesti mahdollisti em. tilapäisten kunnallisten yksiköiden alasajon. Kevään 2026 aikana toteutettiin päiväkotien johtajia ja apulaisjohtajia koskevat muutosneuvottelut, joiden myötä apulaisjohtajien määrää väheni 18:sta 10:een. Kajaanin 375-juhlavuosi on näkynyt varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen arkitoiminnoissa.

Perusopetus

Perusopetuksen oppilasmäärä jatkoi laskuaan. Oppilasmäärän vähentymisestä huolimatta tuen määrä näyttää jatkavan kasvuaan. JOPO-luokat siirtyivät Kaukametsän remontin tieltä Ketunpolun Kampuskeskukseen. Ryhmät jatkavat opiskeluaan jatkossa siellä, samoin kuin vaativan erityisen tuen ryhmä, joka toimii Palokankaan koulun hallinnollisessa alaisuudessa. Erityisopettajien tehtäviin saatiin rekrytoitua enemmän kelpoisia tekijöitä. Kelpoisten erityisopettajien määrä nousi 75 %:sta 80 %:iin. Kevätlukukauden aikana tehtiin valmisteluja Soidinsuon lakkauttamiseen liittyen ja mahdollistettiin hyvillä etukäteistoimilla oppilaiden sujuva siirtyminen Lehtikankaalle. Oppimisen tuen uudistuksen jalkauttamista jatkettiin syyslukukaudella käyttöön otetuilla menetelmillä. Valmistavan opetuksen oppilasmäärä kasvoi kevätlukukauden aikana ja oli lukuvuoden päättyessä 108 oppilasta. Lukuvuoden alussa oppilaita oli 80 ja ryhmiä kahdeksan ja lukuvuoden päättyessä ryhmiä oli 12. Kevätlukukauden aikana tehtiin myös valmisteluja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi (perusopetuslain muutos 1.8.2026 alkaen.) Kajaanin kaupungin juhlavuosi 375 näkyi koulujen toiminnassa, samoin kuin Oulu 2026-kulttuuripääkaupunkivuosikin.

Suunnitellut sopeuttamistoimet toteutettiin (Soidinsuon koulun lakkauttaminen ja ryhmien määrän supistaminen Lehtikankaalla).

Kulttuuri- ja nuorisopalvelut

Kajaanin kaupunginteatteri

Kajaanin kaupunginteatterin alkuvuosi on sujunut myynnillisesti talousarvion mukaisesti. Kulunutta vuotta ovat leimanneet onnistuneet yhteistuotannot mm. Vaara-kollektiivin ja Routa Companyn kanssa, juhluvuodet ja sekä laaja Taidetta ei tervaa! - alueellinen esittävä taide ekologisena jälleenrakentajana -hanke. Toiminnassa on keskitytty hallinnon kehittämiseen sekä työehtosopimusmuutoksiin.

Kajaanin museot

Kainuun museo ja Kajaanin taidemuseo yhdistettiin henkilöstösuunnitelman mukaan yhdeksi tulosityksiköksi, jolle valtioneuvosto kohdentuu. Museoiden näyttelykävijöiden määrä on nousussa, samoin kuin tapahtumia on järjestetty aiempaa enemmän. Kajaanin taidemuseo on koordinoinut yhdessä Mustarindan kanssa Kestävän kuvataiteen verkostoa. Kainuun Museo huolehtii Museoviraston kanssa sovitulla tavalla aluemuseo- ja kulttuuriympäristötehtävistä. Kulttuuriympäristöaineistojen digitointi on edistänyt työn saavutettavuutta ja vaikuttavuutta. Kainuun Museon kokoelmien muutto on edistynyt suunnitellusti.

Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut

Kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden toiminta on toteutunut suunnitellusti sekä Kaukametsän että kaupunkitapahtumien toimintojen osalta. Kuluneen alkuvuoden erityispiirteinä on ollut erityisesti Kajaani 375-juhluvuosi ja Oulu2026-Euroopan kulttuuripääkaupunkivuosi tapahtumineen. Juhlavuosiin liittyvää ohjelmavalmistusta on tehty kulttuuri- ja tapahtumapalveluissa koko alkuvuoden ajan. Oulu2026-toimintana on toteutettu omaa hanketta Paluu pohjoisille juurille, jossa 50-vuotisjuhluvuottaan viettävälle Kajaanin Runoviikolle on tuotettu 3000 vuotta itämerensuomalaista runoutta -esitys.

Kirjasto

Kaupunginkirjaston alkuvuosi on edennyt suunnitellusti ja tilastollisesti edellisvuotta paremmin. Fyysisiä lainoja kirjastoissa tuli 265 440 kpl eli 3 % enemmän ja fyysisiä käyntejä 122 621 kpl eli 5 % edellisvuotta enemmän. Lohtajan lähikirjasto oli tammikuun ajan suljettuna remontin vuoksi. Kainet-kirjastoille kehitettiin verkkomaksaminen eli asiakas voi maksaa kertyneet myöhästymis- ja muistutusmaksut verkkomaksuna. Lisäksi Kainet-kirjastoille suunniteltiin uusi yhteinen kirjastokortti, logo sekä tiedotusilme. Lokakuussa 2025 alkanut lukureseptien jako neuvolasta on vakiinnuttanut asemansa ja saanut positiivista palautetta Kainuun muista kunnista sekä muualta Suomesta.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluiden kävijämäärä kasvoi 9,8 % edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Myös ulkopuolisten toimijoiden nuorisotilojen käyttö lisääntyi, mikä näkyi vuokratulojen 52,6 %:n kasvuna. Yläkoululaisille suunnattu Nuorisopassi-sovelluksen käyttö ei ole vielä vakiintunut nuorten keskuudessa, eivätkä yhteistyökumppanit tunne sitä riittävästi. Ohjaamon ja KAO:n välistä yhteistyötä on kehitetty erityisesti sujuvien siirtymien turvaamiseksi tilanteissa, joissa ei-oppivelvollisten opiskelijoiden opinnot eivät etene suunnitellusti. Kesätyöseteleitä myönnettiin 560 nuorelle. Kesätyöseteliä hakeneista 14 nuorta jäi ilman seteliä.

Musiikkiopisto

Musiikin, tanssin ja teatteritaiteen perusopetusopetus sekä musiikkiopiston tapahtumat toteutuivat kevätlukukaudella suunnitellusti. Oppilasmaksutuotot toteutuivat suunnitellusti ja kasvoivat hieman edellisvuoteen verrattuna. Musiikkiopisto valmistautui yhteistyön aloittamiseen Kainuun ammattiopiston kanssa musiikkialan ammatillisen koulutuksen järjestämisessä. 1.8.2026 alkaen musiikkiopiston nimi muuttuu Kainuun konservatorioksi.

Kaukametsän opisto

Kaukametsän opiston järjestämä avoin kansalaisopisto-opetus, luennot ja luku- ja kirjoitustaidottomien aikuisten maahanmuuttajien opetus toteutui kevätlukukaudella suunnitellusti. OPH:n rahoittaman Aktiiviseksi kansalaiseksi kestävän elämäntavan koulutuksen avulla -hanke saatiin päätökseen ja jatkohanketta valmisteltiin yhdessä työllisyyspalveluiden kanssa. Kaukametsän opiston osakorjaus alkoi kesäkuussa, ja palvelujen ostot ylittyivät budjetoituun verrattuna muuttokustannusten takia.

**Ammatillinen koulutus**

Toimintaa on suunnattu 1.1.2026 voimaan tulleen rahoitusmuutoksen mukaiseksi mm. tarkastelemalla uusien jatkuvan haun opiskelijaryhmien määrää suhteessa saatavaan rahoitukseen. Vuoden 2025 sopeuttamistoimet ovat vaikuttaneet toiminnan organisointiin vielä alkuvuoden aikana. Toimintaa on uudistettu mm. tiimitoimintaa ja prosesseja kehittämällä. Raportointikaudella on myös valmistauduttu myös useisiin tuleviin muutoksiin, mm. syksyllä 2026 voimaan tulevat oppimisen tuen ja erityisen tuen lakimuutos sekä toisen asteen koulutuksen lukuvuosimaksut kolmansista maista tuleville opiskelijoille.

Lukiokoulutus

Kajaanin lukiolle myönnettiin tammikuussa 2026 OKKA-säätiön kestävän kehityksen sertifikaatti. Sertifikaattiin liittyy kehittämissuunnitelma, jonka tavoitteita työtetään osana lukion muuta kehittämistyötä. Keväällä jatkettiin luokkakalusteiden uusimista vuonna 2025 laaditun suunnitelman ja määrärahan puitteissa.

Lukion opiskelijamäärä on säilynyt vakaana, vaikka lukioon hakevien määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna. Opiskelijamäärää nostaa opintojaan neljännelle vuodelle jatkavien opiskelijoiden määrä. Lukio valmistautuu opiskelijamäärien laskuun tulevaisuudessa. Musiikkilinnan kohtalo on huolestuttava, sillä lukion musiikkilinjalle haki kevään yhteishaussa ensisijaisesti vain kuusi opiskelijaa.

Toisen asteen koulutuksen lukuvuosimaksut EU:n ja ETA-maiden ulkopuolisille opiskelijoille astuivat voimaan 1.8.2026. Kajaanin lukiossa ei ole yhtään lukuvuosimaksullista opiskelijaa lukuvuonna 2026–2027. Lukuvuosimaksujen merkitys tulee todennäköisesti jäämään pieneksi lukion taloudessa.

Valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Raportointivastuussa sivistysjohtaja.

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 2026	Tila
Elinvoima ja osaaminen				
Sivistystoimiala edistää kaupungin veto-, pito- ja lumovoimaa edistämällä hyvinvointia ja tarjoamalla monipuolisia sivistys-, kulttuuri- ja nuorisopalveluita.	Kulttuuriohjelman kuuden teeman toteutumisen arviointi.	Toteutetaan sivistystoimialan vastuulle kuuluvia teemoja Kajaanin kulttuuri-ohjelmasta.	Kulttuuriohjelmaa on toteutettu kaikissa kaupungin kulttuurilaitoksissa suunnitellusti.	Toteutuu 
Sivistystoimiala huolehtii osaltaan tasapainoisesta taloudesta ja varautuu tulevien vuosien lasten ja nuorten määrän väheneeseen ja sen seurauksiin hyvällä ennakoinnilla ja suunnittelulla.	Palveluverkkoselvityksen eteneminen. Henkilöstösuunnitelman toteutumisen seuranta.	Palveluverkkoselvitystä täsmennetään ja konkretisoidaan palveluverkkosuunnitelmaksi. Sivistystoimialan henkilöstösuunnitelma valmistuu ja se ohjaa henkilöstömäärän ja -rakenteen muutosta.	Palveluverkkosuunnitelman laatiminen aloitetaan elokuussa 2026. Sivistyspalveluiden henkilöstösuunnitelman laatiminen on käynnissä ja suunnitelma valmistuu vuoden loppuun mennessä.	Toteutuu osittain 
Sivistystoimiala edistää eri-ikäisten ja erilaisista taustoista tulevien osallisuutta ja yhteisöllisyyttä ja osallistuu Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuoden ja Kajaanin kaupungin 375-juhlavuoden järjestämiseen mm. toteuttamalla	Kajaani 375 -vuoden tapahtumat, tilaisuudet ja osallistujamäärä. Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkivuoden arviointi.	Osallistutaan Kajaani 375-juhlavuoden ja Oulu2026-kulttuuripääkaupunkivuoden toteuttamiseen.	Kajaani 375 -juhlavuotta on toteutettu suunnitellusti. Päätapahtumien lisäksi ohjelmaa on järjestetty yksiköissä osana perustoimintaa. Valotaidetapahtuma tammikuussa keräsi tuhansia kävijöitä (arvio 10 000) ja 6.3.	Toteutuu 



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 2026	Tila
Kajaanin kulttuuriohjelmaa ja järjestämällä erilaisia tilaisuuksia, tapahtumia ja osallistumisen mahdollisuuksia kaikissa toiminnoissaan.			juhlakonsertti ja seminaari n. 500 kävijää. Raatihuoneentorin tapahtumassa 7.3. kävi 1400 osallistujaa. Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkivuosi on näkynyt sekä isommissa hankkeissa että pienempinä tapahtumina kaupungin kulttuurilaitoksissa. Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkivuoden avajaiset tammi-helmi-kuun vaiheessa keräsivät yhteensä n. 750 kävijää.	

Lapset ja nuoret

Sivistystoimiala tarjoaa lapsille ja nuorille oppimisen, kasvun ja kehittymisen tukea, edistää lasten ja nuorten hyvinvointia, turvallisuutta, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä.	Perusopetuksen ryhmäkohtaisten tukimuotojen määrä suhteessa kansalliseen tavoitetasoon. Lasten ja nuorten hyvinvointia kuvaavat mittarit (Kajaanin oma perusopetuksen Mitä kuuluu? -kysely ja Sovari- sosiaalisen vahvistumisen mittari).	Uudistetaan kasvun ja oppimisen tuen käytänteitä.	Ryhmäkohtaisten tukimuotojen annettu määrä ylitti kansallisen lakisääteisen tavoitetason. Nuorisopalvelut edistävät nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tarjoamalla toimintaa, kohtaamispaikkoja ja tukea nuorten arkeen. Mitä kuuluu? -kyselyn ja Sovari-mittarin tulokset eivät ole vielä saatavilla.	Toteutuu 
Sivistystoimiala edistää aktiivista toimijuutta ja kansalaisuutta, vahvistaa ja edistää lukutaitoa ja toteuttaa uutta kulttuurikasvatussuunnitelmaa.	Esi- ja perusopetuksen liikunnallisen elämäntavan edistämistä koskevien opetussuunnitelmamuutosten toteuttaminen. Lukutaitotyön vaikutavuuden mittarit. Kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttamisen osallistuneiden lasten ja nuorten määrä.	Edistetään lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa. Edistetään lukutaitoa hyödyntämällä soveltuvin osin Kansallista lukutaitostrategiaa 2030. Tiivistetään varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja kulttuuripalveluiden yhteistyötä tavoitteena kulttuurikasvatussuunnitelman täysimääräinen toteutuminen.	Paikalliset esi- ja perusopetuksen opetussuunnitelmat on päivitetty ja hyväksytty liikunnallisen elämäntavan edistämisen osalta keväällä 2026, op:t tulevat voimaan 1.8.2026. Kulttuurikasvatussuunnitelman mukainen toiminta on toteutunut varhaiskasvatuksessa, SILMUn toimintaan osallistuvien lasten määrä on raportoitu omassa kohdassaan. Perusopetuksesta kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisiin toimintoihin on osallistunut osa luokista. Kulttuurikasvatussuunnitelman toteutumisen seurantaan ei ole kehitetty riittäviä työkaluja ja toimintatapoja, joten kokonaisarviointi jää puutteelliseksi.	Toteutuu osittain 



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 2026	Tila
			Lukutaitotyötä on toteutettu kaikissa perusopetuksen kouluissa lukuvuosisuunnitelmien mukaisesti.	
Sivistystoimiala luo lapsille ja nuorille uskoa tulevaisuuteen.	Demokratiakasvatuksen toteuttamisen arviointi.	Edistetään demokratiaa, aktiivista toimijuutta ja luodaan uskoa tulevaisuuteen.	Aktiivinen nuorisovaltuusto edistää nuorten äänen kuulumista päätöksenteossa, ja sen asemaa kaupunki on vahvistanut myöntämällä nuorisovaltuustolle suoran aloiteoikeuden. Osalla nuorisotoilista toimii talotoimikunta, jossa nuoret pääsevät osallistumaan toiminnan suunnitteluun ja kehittämiseen. Nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia omassa arkiympäristössä on vahvistettu järjestämällä Vainkuta! -teemapäivä. Ohjaamossa nuorten aikuisten tulevaisuususkoa vahvistetaan tarjoamalla matalan kynnyksen ohjausta ja tukea koulutukseen, työllistymiseen ja elämänhallintaan liittyvissä kysymyksissä sekä tukemalla nuoria tunnistamaan omia vahvuuksiaan, mahdollisuuksiaan ja tulevaisuuden polkujaan.	Toteutuu 

Kestävä kehitys

Sivistystoimiala varautuu kestäväällä tavalla tulevien vuosien lasten ja nuorten määrän vähenemiseen.	Palveluverkon muutokset.	Palveluverkkoselvitystä täsmennetään ja konkrätoidaan palveluverkkosuunnitelmaksi.	Palveluverkon muutokset on toteutettu talouden sopeuttamissuunnitelmaan kirjatulla tavalla: Soidinsuon koulu päätti toimintansa kevätlukukauden 2026 päättyessä; varhaiskasvatuksen tilapäiset toimintayksiköt Onni & Ilona sekä musiikkiopistolla toiminut esiopetusryhmä päättivät toimintansa toukokuun 2026 lopussa.	Toteutuu 
Sivistystoimialan palveluja tulevaisuuteen suunniteltaessa hyödynnetään tiedolla johtamista ja älykkään sopeutumisen periaatetta, jossa etsitään aktiivisesti etukäteen keinoja	Lasten määrän, oppilasmäärän ja henkilöstön määrän kehitys. Tilojen käyttöasteet, yhteiskäyttö tai neliömäärät.	Sivistystoimialan henkilöstösuunnitelma valmistuu ja se ohjaa henkilöstömäärän ja -rakenteen muutosta.	Henkilöstösuunnitelman laatiminen on käynnissä ja se saadaan valmiiksi vuoden 2026 loppuun mennessä.	Toteutuu osittain 



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 2026	Tila
resurssien riittävyyteen muuttuneessa tilanteessa.		Tiloja käytetään tehokkaasti ja lisätään tulosalueiden rajat ylittävää yhteistyötä tilojen käytössä ja sen suunnittelussa.	Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen yhteistyö koulu- ja päiväkotitilojen yhteiskäytön osalta on aloitettu. Perusopetuksen ja nuorisopalveluiden tilojen yhteiskäyttöä on suunniteltu lisäävän entisestään.	
Sivistystoimiala edistää kestävän kehityksen "yleissivistävänä toimijana" taloudellista, ympäristöön liittyvää, sosiaalista ja kulttuurista vastuullisuutta.	Käytössä olevat ympäristösertifikaatit tai muu ala-kohtainen ohjaus ja sen noudattaminen.	Toiminnan suunnittelussa ja toteuttamisessa otetaan huomioon vastuullisuusksymykset ja noudatetaan alakohtaista ohjausta.	Kajaanin lukio sai OKKAsäätiön kestävän kehityksen sertifikaatin talvella 2026. Sertifikaatti on ollut jo aikaisemmin Kainuun ammattiopistolla ja Kainuun musiikkiopistolla.	Toteutuu

Lautakuntaan nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet

Raportointivastuussa tulosaluejohtajat.

Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
------------------------	---------	--------------	------------------	------

Elinvoima ja osaaminen

Varhaiskasvatus: Henkilöstösuunnitelman mukaisten toimenpiteiden käynnistäminen: varhaiskasvatuksen lastenhoitajavakanssien muuttaminen varhaiskasvatuksen sosionomitehtäviksi toteutuu vaihteittain.	Varhaiskasvatuksen sosionomien määrä 30.6. ja 31.12.	Varhaiskasvatuksen sosionomitehtäviin saadaan rekrytoitua vähintään kuusi (6) uutta työntekijää.	30.6.2026 varhaiskasvatuksessa työskenteli 11 varhaiskasvatuksen sosionomia.	Toteutuu osittain
Perusopetus: Perusopetuksen rekrytoinneissa huomioidaan henkilöstösuunnitelma ja vähennetään määräraikaisten osuutta henkilöstöstä vakinaistamalla tehtäviä.	Kelpoisen henkilöstön määrä erityisopettajien rekrytoinneissa.	Toteuma nousee 75 %:a suuremmaksi.	Kelpoisten erityisopettajien määrä on 80 %.	Toteutuu
Perusopetus: Perusopetus huolehtii osaltaan tasapainoisesta taloudesta ja varautuu lasten ja nuorten määrän vähenemisestä johtuvaan henkilöstötarpeen vähentämiseen tekemällä henkilöstösuunnitelman vuosille 2026–2032.	Henkilöstösuunnitelman 2026–2032 valmistuminen.	Henkilöstösuunnitelma on aktiivisessa käytössä vuoden 2026 alusta alkaen.	Henkilöstösuunnitelman valmistumisen ajankohtaa muutettiin. Suunnitelma valmis vuoden 2026 loppuun mennessä.	Ei toteudu



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
Perusopetus: Perusopetus tarjoaa laadukasta perusopetusta terveys- ja toimivissa koulu-kiinteistöissä.	Kiinteistöjen kuntoluokitus.	Koulukiinteistöjen kuntoluokitus huomioidaan perusparannusten osalta.	Kiinteistöjen kuntoluokitus on vaikuttanut toteutuneisiin kiinteistöjen perusparannuksiin.	Toteutuu
Perusopetus: Perusopetus osallistuu Oulu 2026 kulttuuripääkaupunkivuoden sekä Kajaanin kaupungin 375-juhlavuoden tapahtumiin sekä toteuttaa Kajaanin kulttuuriohjelmia.	Lukuvuosiarviointi	Toteutetaan kulttuuriohjelmaa suunnitelman mukaan ja osallistutaan monipuolisesti Oulu 2026 kulttuuripääkaupunki- tapahtumiin sekä huomioidaan Kajaanin kaupungin 375-juhlavuosi koulujen toiminnassa.	Koulut ovat osallistuneet Kajaanin kaupungin 375-juhlavuoden ja Oulu 2026 kulttuuripääkaupunkivuoden tapahtumiin sekä järjestäneet itse teemaan liittyviä juhlia ja tapahtumia.	Toteutuu
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut: Kulttuuri- ja nuorisopalvelut edistävät kaupungin veto-, pito- ja lumovoimaa ja luovat hyvinvointia järjestämällä monipuolisia ja laadukkaita kulttuuri- ja nuorisopalveluita ja toteuttamalla Kajaanin kulttuuriohjelmia.	Kajaanin kulttuuriohjelman toteutumisen arviointi.	Kulttuuri- ja nuorisopalveluiden painopisteenä vuonna 2026 ovat Kajaanin kaupungin juhlavuosi 375 ja Oulu 2026 -kulttuuripääkaupunkivuosi.	Kulttuuri- ja nuorisopalveluissa on järjestetty tapahtumia sekä Kajaani 375 -juhlavuoteen että Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkivuoteen liittyen. Kajaani osallistui kulttuuripääkaupunkivuoden avajaistapahtumaan Oulun Pekurissa 14.-16.1.2026 Kainuun yhteisellä osastolla.	Toteutuu
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut: Kulttuuri- ja nuorisopalvelut edistävät eri-ikäisten ja erilaisista taustoista tulevien osallisuutta ja yhteisöllisyyttä mm. järjestämällä erilaisia tilaisuuksia, tapahtumia ja osallistumisen mahdollisuuksia kaikissa toimintoissaan.	Kajaani kulttuurikasvatussuunnitelman toteutumisen arviointi, mm. osallistujamäärät.	Kajaanin kulttuuriohjelma omaksutaan osaksi kulttuuri- ja nuorisopalveluiden toiminnan ohjausta ja kulttuuri- ja nuorisopalvelut osallistuvat Kajaanin kulttuuriohjelman ja Kajaanin kulttuurikasvatussuunnitelman toteuttamiseen.	Kulttuurikasvatussuunnitelman toteutumisen seurantaan ei ole kehitetty riittäviä työkaluja ja toimintatapoja, joten kokonaisarviointi jää puutteelliseksi. Kainuun musiikkiopiston kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisiin toimintoihin osallistui kevätlukukaudella 2.-luokkalaista 194, 3.-luokkalaista 99, 4.-luokkalaista 242. Kirjastopolkuun osallistui yhteensä 693 lasta: eskarit 65, 1.-luokkalaiset 16, 3.-luokkalaiset 176, 5.-luokkalaiset 119, 7.-luokkalaiset 235, erityisryhmät 82. Teatterin toimintoihin osallistui kevätkaudella 463 6.-luokkalaista. Kajaanin museoiden kulttuurikasvatustoiminta tavoitti 4-luokkalaista 122 ja varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lapsia 234.	Toteutuu osittain



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut: Kulttuuri- ja nuorisopalvelut ovat osaltaan toteuttamassa Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuoden ja Kajaanin kaupungin 375-juhlavuoden toimintoja ja tapahtumia.	Kulttuuripääkaupunkivuoden ja kaupungin juhluvuoden tilaisuuksien ja tapahtumien määrät ja niiden kävijämäärät.	Kajaanin kaupungin juhluvuoden tapahtumat sekä Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkivuoden tapahtumat saavuttavat laajasti eri-ikäisiä kaupunkilaisia ja toteuttavat Kajaanin kulttuuriohjelmia.	Kaukametsän opisto: Oulu2026 / 6 tapahtumaa, 72 kävijää; Kajaani375 / 3 tapahtumaa, 124 kävijää Kainuun musiikkiopisto: Kajaani375 / 5 tapahtumaa, 527 kävijää Kajaanin kaupunginteatteri: Oulu2026 ja Kajaani375 esityksillä (Tervantie 18 esitystä ja Eino 15 esitystä) yhteensä 2057 katsojaa Kajaanissa. Muissa Oulu2026 tapahtumissa (2 livetapahtumaa ja yksi podcast) yhteensä 302 osallistujaa. Kirjasto: Oulu2026 / 1 tapahtuma, 14 osallistujaa sekä Kajaani375 / 5 tapahtumaa, 372 osallistujaa Kainuun Museo: Kajaani375 / Kaupungin kadonneet ammatit -näyttely, avajaispäivänä 98 kävijää, muut tapahtumat 75 kävijää. Oulu2026 -ohjelmassa Terva! -näyttely, jonka avajaisissa 58 kävijää ja perhepäivän tapahtumassa 72 kävijää. Kaukametsän kulttuuri- ja tapahtumapalvelut: Kajaani375 / 7 tapahtumaa, 13435 kävijää. Oulu2026 / tapahtumaa, 2849 kävijää. Nuorisopalvelut: Kajaani375/ 2 tapahtumaa, 116 kävijää.	Toteutuu 
KAO: Opiskelijat työllistyvät opintojen päätyttyä tai siirtyvät jatko-opintoihin.	Osuus tutkinnon suorittaneista opiskelijoista, jotka ovat työllistyneet, yrittäjinä tai jatko-opinnoissa 1 v valmistumisen jälkeen.	Valmistunut opiskelija on töissä, yrittäjänä, opiskelijana tai yrittäjänä opintojen jälkeen > 80 %. (Tiedot saadaan noin 2 vuoden viiveellä)	Vuonna 2024 tutkinnon suorittaneista 75 % on töissä, yrittäjänä tai jatko-opinnoissa 31.12.2025.	Toteutuu osittain 
Lukio:	Lukion opiskelijoiden sijoittuminen valmistumisen jälkeen.	Valmistuneista on jatko-opinnoissa tai töissä useampi kuin 83 %	Vuonna 2024 ylioppilastutkinnon suorittaneista on 83 % töissä, yrittäjänä tai jatko-opinnoissa 31.12.2025.	Toteutuu 



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
Opiskelijat jatkavat opintojaan tai työllistyvät opintojen päätyttyä.		(Tiedot saadaan noin 2 vuoden viiveellä)		

Lapset ja nuoret

Varhaiskasvatus: Esi- ja alkuopetuksen toiminnallisen ja strategisen yhteistyön kehittäminen ja tiivistäminen ja oppimisen tuen uusien toimintamallien vakiinnuttaminen.	Alueellisten esi- ja alkuopetuksen yhteistyöryhmien tapaamisten ja suunnitelmien toteutuminen, lukumäärät	Alueelliset toteutukset vastaavat alueellisen suunnitelman kirjauksia.	Ajalla 1.1.-30.6.2026 alueelliset esi- ja alkuopetuksen yhteistyöryhmät ovat kokoontuneet 0–5 kertaa. Kaikilla alueilla yhteistyöryhmien toiminta ei ole toteutunut suunnitelmien mukaisesti.	Toteutuu osittain 
Varhaiskasvatus Kulttuurikasvatussuunnitelmassa määritellyt varhaiskasvatusta koskevat tapahtumat ja toimet toteutetaan Seminaarin päiväkodin alaisen SILMUn toimesta.	SILMUn toimintaan osallistuvien lasten määrä.	SILMUn toiminta kohdistuu kaikkiin kunnallisiin varhaiskasvatusyksiköihin.	Agenttiseikkailun viimeinen ryhmä tammikuussa 7 lasta Linnaprojekti: päiväko-deissa 96 lasta; linnanäyttelyn avajaiset Kainuun museolla 72 lasta, Linnanäyttelyn kävijät Kainuun museolla 234 lasta Lukutaitoviikokesitykset kirjastoilla 537 lasta Taidevaltatie-toiminta: 125 lasta	Toteutuu osittain 
Varhaiskasvatus: Kajaanin juhluvuoden aikana varhaiskasvatuksen toimintayksiköissä luetaan 375 satua/tarinaa/runoa.	Luettujen tarinoiden/satujen/runojen määrä.	Lasten lukutaidon edistäminen tutustumalla monipuolisesti erilaisiin lastenkirjallisuuden muotoihin.	Ajalla 1.1.-30.6.2026 lapsille luettujen satujen, tarinoiden ja runojen määrä vaihtelee 100–1594 välillä päiväkotikohtaisesti.	Toteutuu osittain 
Perusopetus: Perusopetus tarjoaa oppilaille oppimisen, kasvun ja kehittymisen tukea oppimisen tuen uudistuksen mukaisesti toiminnan kannalta mielekkäissä opetusryhmissä.	Annettujen ryhmäkohtaisten tukimuotojen määrä. Keskimääräinen ryhmäkoko.	Ryhmäkohtaisia tukimuotoja annetaan vähintään lain määrittelemällä tasolla. Ryhmäkohtaisten tukimuotojen tehokkuus varmistetaan pitämällä keskimääräinen ryhmäkoko alle 20 oppilaan.	Ryhmäkohtaisia tukimuotoja on annettu vähintään lain määrittelemällä tasolla. Keskimääräinen ryhmäkoko on alle 20 oppilasta.	Toteutuu 
Perusopetus: Perusopetus edistää osallista lasten hyvinvointia ja liikunnallista elämäntapaa.	Opetussuunnitelmaan tehtyjen muutosten näkymien lukuvuosisuunnittelussa ja lukuvuosisuunnitelmien toteutuksessa.	Perusopetus toteuttaa liikkunnallisen elämäntavan edistämiseksi tehtyjä opetussuunnitelmamuutoksia 1.8.2026 alkaen.	Opetussuunnitelman päivittäminen Opetushallituksen muutosmääräyksen mukaisesti on vahvistettu sivistyslautakunnassa 17.6.2026. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Toteutuu 



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
			huomioidaan lukuvuoden 2026–27 lukuvuosisuunnitelmissa.	
Perusopetus: Perusopetus vahvistaa lukutaitoa kansallisen lukutaitostrategian mukaisesti asettamalla lukutaidon vahvistamiseen suuntaavia tavoitteita lukuvuodelle 2026–27.	Lukuvuosisuunnitelmaan kirjatut tavoitteet.	Vahvistetaan oppilaiden lukutaitoa asettamalla tavoitteet lukuvuosisuunnitelmaan.	Lukutaidon vahvistaminen on huomioitu lukuvuoden 2025–26 lukuvuosisuunnitelmissa sekä lukuvuoden 2026–27 lukuvuosisuunnitelmissa.	Toteutuu
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut: Lasten ja nuorten tulevaisuuden uskon vahvistaminen tarjoamalla kulttuuri- ja nuorisopalveluiden toimintaa ja tapahtumia lapsille ja nuorille.	Lasten ja nuorten määrä tapahtumissa/tilaisuuksissa.	Kaikissa kulttuuriyksiköissä huomioidaan ohjelmajonossa lapset ja nuoret.	Kainuun musiikkiopisto: 6 lapsille suunnattua tapahtumaa, joissa yleisöä 978. Kajaanin kaupunginteatteri: Tyrmiinan tyrmäys - lastennäytelmällä yhteensä 161 katsojaa Kajaanissa ja 154 katsojaa kiertueella. Kirjasto: 39 lasten ja nuorten tapahtumaa, joissa 678 osallistujaa. Kajaanin taidemuseo: Useita tapahtumia, lasten ja nuorten määrä 684. Kainuun Museo: Kaksi lapsille/perheille suunnattua tapahtumaa, joissa lasten ja nuorten määrä 32. Kaukametsän kulttuuri- ja tapahtumapalvelut: Kajaani tanssii, 1563 osallistujaa. Lapin sotilassoittokunnan koululaiskonsertti 374 osallistujaa. Nuorisopalvelut: 19 tapahtumaa, joissa 1721 osallistujaa.	Toteutuu
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut, varhaiskasvatus ja perusopetus: Kulttuurikasvatussuunnitelman toteutuminen täysimääräisesti sivistyspalveluiden oman toiminnan yksiköissä.	Kunakin ikäluokan osallistuminen kulttuurikasvatussuunnitelmassa määritellyn toimintaan.	Kaikki lapsi- ja oppilasryhmät osallistuvat kulttuurikasvatussuunnitelmassa määritettyihin toimintoihin.	Kulttuurikasvatussuunnitelman toteutumisen seurantaan ei ole kehitetty riittäviä työkaluja ja toimintatapoja, joten kokonaisarviointi jää puutteelliseksi. Varhaiskasvatuksessa kulttuurikasvatuksen toiminta	Toteutuu



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
			on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Toiminta ei kuitenkaan tavoita kaikkia ryhmiä. Kainuun musiikkiopiston kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisiin toimintoihin osallistui kevätlukukaudella 2.-luokkalaisia 194, 3.-luokkalaisia 99, 4.-luokkalaisia 242. Kirjastopolkuun osallistui yhteensä 693 lasta: eskarit 65, 1.-luokkalaiset 16, 3.-luokkalaiset 176, 5.-luokkalaiset 119, 7.-luokkalaiset 235, erityisryhmät 82. Kirjastopolku tavoitti peruskoulun luokka-asteet (1,3,5 ja 7) lähes 80 % ja varhaiskasvatuksen esi-koululaiset lähes 90 % kattavuudella. Teatterin toimintoihin osallistui kevätkaudella 463 6.-luokkalaista. Kajaanin museoiden kulttuurikasvatustoiminta tavoitti 4-luokkalaisia 122 ja varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen lapsia 234.	
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut, varhaiskasvatus ja perusopetus Kansallisen lukutaitostrategian edistäminen näkyy jokaisen yksikön toiminnassa soveltuvien osin.	Lukutaitostrategian edistämiseksi toteutetut toimenpiteet tulosalueittain.	Lasten ja nuorten lukutaidon (monilukutaidon) edistäminen ja kansallisen lukutaitostrategian näkyväksi tekeminen tulosityksiköiden toiminnassa.	Kainuun musiikkiopisto: Kirjastohylly aulaassa Kajaanin kaupunginteatteri: Yhteistyössä Vaarakollektiivin kanssa toteutettavat Sunnuntaiaamun kirjakahvit-tapahtumat. Kirjasto: Neuvolayhteistyö tukee perheitä yhteiseen luku-harrastukseen ja kannustaa varhaislukemiseen. Lasten ja nuorten lukuhaasteet erityisesti lomaaikoina. Varhaiskasvatustulosyksiköissä seurataan ja raportoidaan ryhmäkohtaisesti lapsille luettujen tarinoiden, satu- ja runojen määrää. Perusopetus: Lukutaitostrategiaa on toteutettu	Toteutuu



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
			koulujen lukuvuosisuunnitelmien mukaisesti. Nuorisopalvelut: Mediaa ja digitalisaatiota on käsitelty teemapäivissä sekä nuorten kanssa käydyissä keskusteluissa 49 toimintakeralla.	
KAO: Kainuun ammattiopiston opiskelijat viihtyvät ja ovat tyytyväisiä opiskeluunsa.	Opiskelijoiden päättökyselyn Suositteletko oppilaitosta? kysymyksen vastausten keskiarvo asteikolla 0–10.	> 8,5	8,9	Toteutuu 
Lukio: Opiskelijakyselyn Voin suositella Kajaanin lukiota muille -kysymys	Opiskelijakyselyn Voin suositella Kajaanin lukiota muille keskiarvo asteikolla 1–5.	> 4,25	Abien päättökysely 2026, ka. 4,27.	Toteutuu 

Kestävä kehitys

Varhaiskasvatus: Palveluverkkoa koskevat ratkaisut toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.	Tilapäisistä ryhmistä ja toimipaikoista luovutaan elokuuhun 2026 mennessä.	Toimenpiteet toteutuvat 31.7.2026 mennessä.	Tilapäiset toimintayksiköt Onni & Ilona sekä Musiikkiopistolla toiminut esiopetusryhmä on lakkautettu 31.5.2026.	Toteutuu 
Varhaiskasvatus Kunnallisten päiväkotien esiopetusryhmissä vähennetään ruokahävikkiä seuraamalla lounasruokailussa syntyvän biojätteen määrää.	Biojätteen määrä viikossa.	Biojätteen määrä vähenee lukukauden edetessä, todennetaan viikoittaisilla mittauksilla.	Projektin alkaessa mittaukseen osallistuneissa ryhmissä keskimääräinen hävikkiruuan määrä/esiopetusryhmä on ollut 1,13 kg. Kevätlukukauden edetessä hävikkiruuan määrä on vähentynyt siten, pienimmillään hävikkiä on syntynyt alla 0,5 kg/esiopetusryhmä. Ajalla 1.1.-31.5.2026 vain noin puolet esiopetusryhmistä on toteuttanut mittaukset säännöllisesti	Toteutuu osittain 
Perusopetus: Ympäristöön liittyvää taloudellista ja sosiaalista vastuuta edistetään huolehtimalla koulujen sisä- ja ulkotilojen kierrätysastioista.	Kouluysiköiden sisä- ja ulkotilojen kierrätysastiat.	Kaikissa kouluysiköissä on kierrätyksen kannalta toimivat sisä- ja ulkotilojen kierrätysastiat.	Kouluihin on lisätty sisä- ja ulkotilojen kierrätysastioita.	Toteutuu osittain 
Perusopetus: Huolehditaan lasten ja nuorten määrän vähetessä kouluverkko-suunnitelman	Kouluverkko-suunnitelman toimenpiteiden toteutuminen.	Kouluverkko-suunnitelman toimenpiteiden toteuma on 100 %.	Kouluverkko-suunnitelman toimenpiteet toteutuvat suunnitellusti (Soidinsuon koulun lakkauttaminen).	Toteutuu 



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
toimenpiteiden etenemisestä osana kestävän ta- van varautumista resurs- sien ja tilojen käytön näkö- kulmasta.				
Kulttuuri- ja nuorisopalve- lut: Kulttuuri- ja nuorisopalve- luissa toteutetaan kestä- vän kehityksen periaat- teita hyväksi havaittujen alakohtaisten toimintamal- lien avulla.	Kestävän kehityksen toi- mintamallien toteuttami- nen.	Kulttuuri- ja nuorisopalve- luiden yksiköissä noudate- taan alakohtaisia kestävän kehityksen toimintamal- leja.	Kaukametsän opistolla ja Kainuun musiikkiopistolla on OKKA-säätiön kestävän kehityksen sertifikaatti. Kajaanin kaupunginteat- teri: Teatterin vihreän kir- jan toimintaohjeiden käyttö tuotannoissa. Eko- logisen jälleenrakennuk- sen hanke.	Toteutuu
Kulttuuri- ja nuorisopalve- lut: Toteutetaan Kainuun mu- seon kokoelmamuutto ko- koelman ja sen käytettä- vyyden kannalta tarkoituk- senmukaiselta kannalta.	Muuton valmiusaste.	Kokoelmamuutto saadaan toteutettua vuoden 2026 aikana.	Suurten esineiden kokoel- mamuuttoon lähes valmis.	Toteutuu
Kulttuuri- ja nuorisopalve- lut: Kulttuuri- ja nuorisopalve- luissa hyödynnetään digi- taalista markkinointia ja nuorisopassi-mobiilisovel- lusta.	Nuorisopassin käyttäjien määrä.	Nuorisopassi tunnetaan sekä nuorison että yhteis- työkumppanien parissa.	Nuorisopassi -sovellus on otettu käyttöön yläkoulu- laisille. Käyttäjiä 30.6. yh- teensä 217. Sovelluksen käyttö ei ole vielä vakiintu- nut nuorten käyttöön, eikä sitä tunneta riittävästi yh- teistyökumppaneiden kes- kuudessa.	Toteutuu osittain
Kulttuuri- ja nuorisopalve- lut: Käynnistyvissä peruskor- jauksissa huomioidaan jo suunnitteluvaiheessa tilo- jen yhteiskäyttötarpeet mm. pääkirjaston ja Kau- kametsän opiston osalta.	Muuntojoustavien tilojen suunnittelun toteutumi- nen.	Uudistettavien tilojen suunnittelussa huomioi- daan muuntojoustavuus ja yhteiskäyttömahdollisuu- det.	Kaukametsän opiston av- suunnittelulla mahdolliste- taan erilaisen toiminnan ja tapahtumien järjestämi- nen tiloissa osakorjauksen jälkeen.	Toteutuu osittain
Kulttuuri- ja nuorisopalve- lut: Kaupungin verkkokaup- paan viedään kuntalaisten ja muiden toimijoiden vuokrattaviksi soveltuvat tilat.	Vuokrattavana olevien toi- mitilojen määrä.	Kestävän kehityksen ta- voitteiden mukaisesti ta- voitellaan tilojen käyttöas- teen nostamista.	Nuorisopalveluiden 5 tilaa on viety verkkokauppaan.	Toteutuu osittain
Toisen asteen koulutus (KAO ja lukio) toimivat kestävän kehityksen peri- aatteiden mukaisesti.	Keke-sertifiointi toimii kat- tavasti arjessa.	Keke-toiminta etenee ke- hittämissuunnitelman mu- kaan (OKKA-säätiö).	Kajaanin lukiolle myön- netty OKKA-säätiön keke- sertifikaatti keväällä 2026.	Toteutuu



Toiminnallinen tavoite	Mittari	Tavoite 2026	Toteutunut 30.6.	Tila
			KAO uusi OKKA-säätiön kestävän kehityksen sertifiointinsa alkuvuodesta 2026. Kestävän kehityksen ammatillisten ja yhteisten aineiden opintoja on kehitetty ja lisätty opetustarjontaan. Oppimisympäristöjä on kehitetty mm. 5S-menetelmää hyödyntäen ja energiatehokkuus huomioiden. KAO on sitoutunut JETS-sopimukseen Kajaanin kaupungin JETS-sopimuksen myötä.	

Tunnusluvut

Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	Tavoite 2026	30.6.
Koko toimialaa koskevat tunnusluvut:				
Varhaiskasvatusikäisten määrä (0–6-vuotiaat) (31.12.)	1973	1966	1920	1825 (2020–2026 syntyneet)
Perusopetuksen oppilasmäärä (20.9.)	3699	3538	3392	-
Valmistavan opetuksen oppilasmäärä	80	81	80	108
Asukasluku 31.12.	36 433	36 370	36 338	ennakkotieto: 36 219
Varhaiskasvatus:				
lapsia varhaiskasvatuksessa yhteensä 31.12.	1563	1504	1490	30.6.2026: 1514
joista alle kolmevuotiaita yhteensä 31.12.	357	341	340	30.6.2026: 277
lapsia esiopetuksessa yhteensä 31.12.	323	294	298	31.5.2026: 294
lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa lukumäärä ja % 30.3; 30.6. ja 31.12.	1227 lasta, osuus 78,5 % koko varhaiskasvatuksen lapsimäärästä	31.12.2025: 1152, 76,6 %	1118 lasta, osuus 75 %	30.3.2026: 1209, 75,8 % 30.6.2026: 1133, 74,8 %
lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa lukumäärä ja % 30.3, 30.6. ja 31.12.	336 lasta, osuus 21,5 % koko varhaiskasvatuksen lapsimäärästä	31.12.2025: 352, 23,6 %	372 lasta, osuus 25 %	30.3.2026: 387, 24,2 % 30.6.2026: 381, 25,2 %
varhaiskasvatus nettomenot €/lapsi	17 609	18 431	19 287	30.6: 10 187
Perusopetus:				
oppilaita perusopetuksessa yhteensä tilastointipäivänä 20.9.	3 610	3538	3 332	-
perusopetus nettomenot €/oppilas	11 427	11 896	12 100	12 287

Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	Tavoite 2026	30.6.
Erityisluokkaopetuksessa olevien oppilaiden määrä	310	359	280	358
Opettajamäärä (20.9.)	320	318	318	-
Koulunkäynninohjaajien määrä	130	133	120	148
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut:				
Kirjasto: fyysiset käynnit	238 348	234 415	235 000	122 621
Kirjasto: fyysiset lainat	525 879	512 531	530 000	265 440
Kirjasto: nettomenot € / asukas	58,52	58,76	58,80	29,90
Kainuun Museo: fyysiset käynnit	10 852	13 001	11 100	6 523
Kainuun Museo: nettomenot € / asukas	24,84	23,72	27,65	12,20
Taidemuseo: fyysiset käynnit	9 505	11 915	10 600	5801
Taidemuseo: nettomenot € / asukas	14,71	14,39	14,61	7,40
Musiikkiopisto: opetustunnit	24 043	24 038	24 194	12 347
Musiikkiopisto: oppilasmäärä	988	989	980	785
Musiikkiopisto: toimintakulut €/opetustunti	85,51	88,79	91,99	91,90
Kansalaisopisto: opetustunnit	11 225	10 305	10 494	5 809
Kansalaisopisto: opiskelijamäärä	6 700	6 710	6 500	3 457
Kansalaisopisto: toimintakulut €/opetustunti	116,74	128,99		120,71
Nuorisopalvelut: kävijämäärä	37 205	37 276	35 000	20 504
Nuorisopalvelut: etsivän nuorisotyön ja starttipajan asiakasmäärä	240	246	200	204
Nuorisopalvelut: nuorisovaltuuston aloitteiden ja muun aktiivisuuden määrä	12	18	10	9
Nuorisopalvelut: nettomenot € / alle 29-vuotias	106,35	108,14	119,00	-
Teatteri: kävijämäärä	17 347	17 362	20 000	6580
Teatteri: nettomenot € / asukas	96,21	92,31	96,32	49,61
Kaukametsän kulttuuri- ja tapahtumapalvelut: kävijämäärä	43 244	33 149	50 000	29 375
Kaukametsän kulttuuri- ja tapahtumapalvelut: nettomenot € / asukas	23,37	25,84	24,86	12,23
KAO: Yhteishaun hakijat.	558	Ensisijaisia hakijoita 627	560	Ensisijaisia hakijoita 597
Lukio: Yhteishaun hakijat.	201	214	195	Ensisijaisia hakijoita 189
KAO: Jatkuvan haun hakijat.	1995	Hakijoita ollut 1754	1950	868
KAO: Suoritetuttujen tutkintojen määrä.	1168	1151	1050	678



Tunnusluku	TP 2024	TP 2025	Tavoite 2026	30.6.
Lukio: Ylioppilastutkinnon suorittaneet.	168	181	170	30.6.2026 124 ylioppilasta.
KAO: Suoritettujen tutkinnon osien määrä.	9174	8851	8700	5350

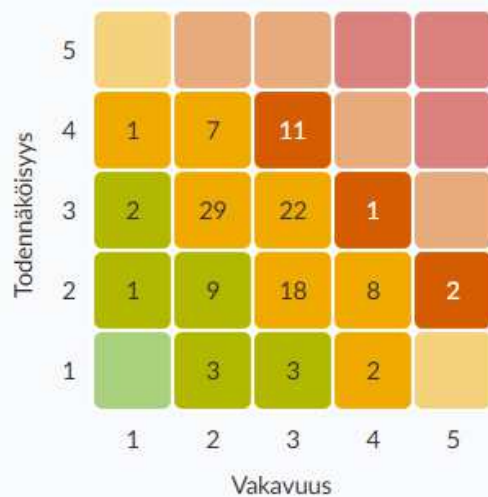
20 – 25 Kriittinen tai ei siedettävissä oleva riski. Tällainen riskitekijä vaatii yleensä välittömiä toimia.

10 – 16 Merkittävä tai nopeasti toimenpiteitä vaativa riski. Yleensä tämän kaltaiselle riskille on luotava suunnitelma, jolla sitä hallitaan, esimerkiksi sen pienentämisen osalta.

4 – 9 Huomioitava tai seurattava riski. Välittömät toimenpiteet eivät ole välttämättömiä, mutta riskiä ja sen kehittymistä on seurattava.

1 – 4 Ei riskiä tai hyvin matala riski. Ei vaadi välittömiä toimenpiteitä.

Riskikartta





Sivistystoimialan 10 merkittävintä riskiä:

☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Perusopetus	Operatiiviset riskit	Rekrytointiriski: Avoimiin tehtäviin ei saada rekrytoitua kelpoisia henkilöitä.	12	Seurannassa	75 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Perusopetus	Taloudelliset riskit	Oppilaskohtaiset kulut nousevat yleisen kustannustason nousuun nähden liikaa.	12	Seurannassa	67 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Perusopetus	Operatiiviset riskit	Henkilöstön työhyvinvoinnin heikkeneminen.	12	Seurannassa	83 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Perusopetus	Taloudelliset riskit	Oppimateriaalien hintojen noustessa oppilaskohtaiset kustannukset kasvavat käytettävissä olevia määrärahoja suuremmaksi: tarve ja resurssi eivät kohtaa.	12	Seurannassa	80 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Kulttuuri- ja nuorisopalvelut	Operatiiviset riskit	Avainhenkilöriski. Suunnittelemattomat poissaolot.	12	Valmis	67 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Varhaiskasvatus	Operatiiviset riskit	Rekrytointiriski: Kelpoisen varhaiskasvatuksen henkilöstön riittävyys	12	Seurannassa	40 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Varhaiskasvatus	Operatiiviset riskit	Henkilöstön työhyvinvoinnin heikkeneminen	12	Seurannassa	0 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Kulttuuri- ja nuorisopalvelut > Kirjastopalvelut > Kirjastopalvelut	Vahinkoriskit	Väkivallan uhkatilanteet ja turvallisuusriskit henkilökunnalle ja asiakkaille.	12	Seurannassa	67 %
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Kulttuuri- ja nuorisopalvelut > Kaukametsä > Musiikkiopisto > Kainuun Musiikkiopisto	Operatiiviset riskit	Avainhenkilöiden ennakoimattomat poissaolot	12	Seurannassa	-
☐	Kajaanin kaupunki > Sivistystoimiala > Kainuun ammattiopisto	Operatiiviset riskit	Oppilaitoksen kokonaisturvallisuuden hallinta	12	Arvioimatta	-

Sisäinen valvonta

Valvonnan kohde	Toimenpiteet	Toteutunut 30.6.
Henkilöstöasiat	Vuonna 2025 aloitettua sivistystoimialan määrärahaisten palvelussuhteiden tarkastelua jatketaan.	Sivistystoimialan henkilöstösuunnitelmaa on työstetty keväällä 2026 ja osana sitä on tarkasteltu myös määräaikaisen henkilöstön määrää.
Henkilöstöasiat	Sivistystoimialan henkilöstömäärän kehittymistä seurataan huolehtimalla vuonna 2025 aloitetun sivistystoimialan henkilöstösuunnitelman toteutumisesta.	Toteutunut.
Sopimushallinta	Kaupungin hankintasopimusten ja -ohjeiden noudattaminen, mm. tarjousten pyytäminen, hankintarajat, viranhaltijapäätökset, hankintojen tekeminen sopimuskumppaneilta jne.	Toteutettu osana päivittäistä esihenkilötyötä.
Henkilöstöasiat	Sairauspoissaolojen määrän vähentämiseksi seurataan aktiivisen tuen toimintamallin mukaisten toimien toteuttamista.	Toteutunut osana päivittäistä esihenkilötyötä.

Valvonnan kohde	Toimenpiteet	Toteutunut 30.6.
Sopimushallinta	Kaikkia sopimuksia tarkastellaan systemaattisesti kerran vuodessa ja sopimuksittain sopimukseen tallennettuina hälytysajankohdina. Sopimuksen toteutumista seurataan arjen toiminnassa. Sopimushallinnan käytänteitä vakiinnutetaan suunnitelmallisesti.	Toteutunut osana päivittäistä esihenkilötyötä.
Taloussuunnittelu	Toisen asteen koulutus Talouden suunnittelu perustuu opiskelijamäärien sekä valtionosuuksien ja liiketoiminnan muiden tuottojen arviointiin ja seurantaan. Talousarvion toteutumista suunnitelman mukaan seurataan kuukausittain.	Toteutunut
Talousraportointi	Toisen asteen koulutus Taloutta ja tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain johtoryhmässä. Taloudesta raportoidaan myös johtokunnalle. Yhteistyö kaupungin talouspalveluiden kanssa on keskiössä talouden seurannassa. Tulostavuuksia korostetaan edelleen tulostavuuksikotasoille.	Toteutunut
Hankkeiden (projektien) hallinnointi	Toisen asteen koulutus Hankkeet hallinnoidaan rahoittajakohtaisten järjestelmien lisäksi kaupunkikonsernin Laari-järjestelmässä. Hanketuloutukset huolehditaan ajantasaisesti maksatushakemusten ja hanketöiden toteutumisen perusteella. Toisen asteen kehittämistiimi kokoontuu säännöllisesti käsittelemään uusia hankeaihoja, rahoitushakemuksia, hankehakemuksia ja saatavia päätöksiä. Toisen asteen sisäiseen kehittämiseen käytetään kehittämisrahastoa johtokunnan hyväksymän käyttösuunnitelman mukaisesti. (Kehittämisrahaston käyttö siirtyy kirjanpidollisesti organisaatiomuutoksen myötä investointivaroiksi.)	Toteutunut
Päätöksentekoprosessi	Toisen asteen koulutus Kaupungin hallintosääntö ja liikelaitoksen toimintasääntö sekä prosessikuvaukset ohjaavat ja sujuvoittavat päätöksentekoa.	Toteutunut

Sivistystoimiala	TP 2025	TA 2026	30.6.2026
Sivistystoimialan hallinto	1,3	1	0,5
Varhaiskasvatus	361,7	353,7	182,3
Perusopetus	456,8	465,9	236,8
Kulttuuri- ja nuorisopalvelut	185,4	179,7	91,3
Toisen asteen koulutus (KAO ja lukio)	321,5	323	154,6
Yhteensä (Henkilöstö, htv2)	1326,7	1323,3	665,5



Talouden toteuma 1–6 / 2026

Sivistystoimiala

Sivistystoimiala	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	13 982 960	6 226 930	6 976 080	749 150	7 006 879	49,9 %	23 801 629
Myyntituotot	8 790 854	4 112 239	4 845 895	733 656	3 944 959	55,1 %	4 263 323
Maksutuotot	1 969 888	899 829	936 352	36 523	1 033 536	47,5 %	977 113
Tuet ja avustukset	2 830 552	1 046 147	938 706	- 107 441	1 891 845	33,2 %	18 333 164
Muut toimintatuotot	391 666	168 715	255 127	86 412	136 539	65,1 %	228 029
Toimintakulut	- 132 107 458	-67 728 543	-68 743 534	-1 014 991	-63 363 924	52,0 %	-66 141 775
Henkilöstökulut	-79 375 698	-40 816 692	-41 735 887	- 919 195	-37 639 811	52,6 %	-39 732 675
Palvelujen ostot	-28 659 854	-14 702 300	-14 730 920	-28 620	-13 928 934	51,4 %	-14 354 059
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 153 958	-2 023 069	-1 972 275	50 794	-2 181 683	47,5 %	-1 867 378
Avustukset	-1 199 300	- 553 474	- 465 810	87 664	- 733 490	38,8 %	- 513 392
Muut toimintakulut	-18 718 647	-9 633 008	-9 838 642	- 205 634	-8 880 005	52,6 %	-9 674 272
Toimintakate	- 118 124 498	-61 501 613	-61 767 454	- 265 841	-56 357 044	52,3 %	-42 340 146
Vuosikate	- 118 125 498	-61 501 027	-61 767 454	- 266 427	-56 358 044	52,3 %	-42 339 667
Poistot ja arvonalentumiset	-1 230 474	- 584 392	- 548 057	36 334	- 682 417	44,5 %	- 627 391
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 230 474	- 584 392	- 548 057	36 334	- 682 417	44,5 %	- 627 391
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Tilikauden tulos	- 119 355 972	-62 085 419	-62 315 512	- 230 092	-57 040 461	52,2 %	-42 967 057
Tilinpäätössiirot + (-)	763 382	383 215	183 655	- 199 559	579 727	24,1 %	259 498
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 118 592 590	-61 702 204	-62 131 856	- 429 652	-56 460 734	52,4 %	-42 707 559

Sivistystoimialan hallinto

	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	710	0	52	52	658	7,3 %	26
Tuet ja avustukset	710	0	52	52	658	7,3 %	26
Toimintakulut	- 623 237	- 306 340	- 332 082	-25 742	- 291 155	53,3 %	- 258 107
Henkilöstökulut	- 154 987	-73 092	-86 302	-13 210	-68 685	55,7 %	-71 883
Palvelujen ostot	- 448 175	- 217 781	- 230 701	-12 920	- 217 473	51,5 %	- 170 010
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 650	- 755	- 479	276	-1 171	29,0 %	- 679
Muut toimintakulut	-18 425	-14 712	-14 600	113	-3 825	79,2 %	-15 535
Toimintakate	- 622 527	- 306 340	- 332 030	-25 689	- 290 497	53,3 %	- 258 081
Vuosikate	- 622 527	- 306 340	- 332 030	-25 689	- 290 497	53,3 %	- 258 081
Tilikauden tulos	- 622 527	- 306 340	- 332 030	-25 689	- 290 497	53,3 %	- 258 081
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	- 622 527	- 306 340	- 332 030	-25 689	- 290 497	53,3 %	- 258 081

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatus	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	904 633	419 277	517 495	98 218	387 138	57,2 %	522 799
Myyntituotot	12 002	0	73 149	73 149	-61 147	609,5 %	75 957
Maksutuotot	734 500	397 234	391 514	-5 720	342 986	53,3 %	414 711
Tuet ja avustukset	156 561	21 408	51 744	30 336	104 816	33,1 %	31 179
Muut toimintatuotot	1 570	635	1 088	453	482	69,3 %	952
Toimintakulut	-29 524 224	-15 179 072	-15 900 671	- 721 600	-13 623 553	53,9 %	-14 945 786
Henkilöstökulut	-16 832 643	-8 775 914	-9 467 613	- 691 699	-7 365 030	56,2 %	-8 851 685
Palvelujen ostot	-8 384 291	-4 187 664	-4 376 331	- 188 667	-4 007 959	52,2 %	-4 015 794
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 264 610	- 110 345	-90 550	19 795	- 174 060	34,2 %	- 109 217
Avustukset	- 966 000	- 516 561	- 435 910	80 651	- 530 090	45,1 %	- 475 212
Muut toimintakulut	-3 076 680	-1 588 587	-1 530 267	58 320	-1 546 413	49,7 %	-1 493 878
Toimintakate	-28 619 591	-14 759 795	-15 383 176	- 623 381	-13 236 415	53,8 %	-14 422 987
Vuosikate	-28 619 591	-14 759 795	-15 383 176	- 623 381	-13 236 415	53,8 %	-14 422 987
Poistot ja arvonalentumiset	- 118 417	-59 208	-40 123	19 085	-78 294	33,9 %	-32 926
Suunnitelman mukaiset poistot	- 118 417	-59 208	-40 123	19 085	-78 294	33,9 %	-32 926
Tilikauden tulos	-28 738 008	-14 819 003	-15 423 299	- 604 296	-13 314 709	53,7 %	-14 455 913
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-28 738 008	-14 819 003	-15 423 299	- 604 296	-13 314 709	53,7 %	-14 455 913

Perusopetus

Perusopetus	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	1 687 093	795 340	1 134 938	339 598	552 155	67,3 %	936 029
Myyntituotot	964 135	485 050	761 376	276 326	202 759	79,0 %	585 742
Maksutuotot	220 100	110 118	138 889	28 771	81 211	63,1 %	148 785
Tuet ja avustukset	456 768	173 056	195 207	22 151	261 560	42,7 %	172 580
Muut toimintatuotot	46 090	27 115	39 465	12 350	6 625	85,6 %	28 922
Toimintakulut	-45 185 148	-23 415 287	-23 979 794	- 564 507	-21 205 354	53,1 %	-22 668 551
Henkilöstökulut	-30 056 400	-15 602 383	-15 843 105	- 240 722	-14 213 295	52,7 %	-14 559 686
Palvelujen ostot	-7 459 751	-3 825 864	-3 827 332	-1 468	-3 632 419	51,3 %	-3 888 704
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 094 038	- 594 909	- 720 335	-125 425	- 373 703	65,8 %	- 656 156
Muut toimintakulut	-6 574 959	-3 392 130	-3 589 022	-196 892	-2 985 937	54,6 %	-3 564 006
Toimintakate	-43 498 055	-22 619 947	-22 844 856	- 224 910	-20 653 199	52,5 %	-21 732 522
Vuosikate	-43 498 055	-22 619 947	-22 844 856	- 224 910	-20 653 199	52,5 %	-21 732 522
Poistot ja arvonalentumiset	-21 354	-10 677	-11 648	- 971	-9 706	54,5 %	- 133 594
Suunnitelman mukaiset poistot	-21 354	-10 677	-11 648	- 971	-9 706	54,5 %	- 133 594
Tilikauden tulos	-43 519 409	-22 630 624	-22 856 504	- 225 881	-20 662 905	52,5 %	-21 866 116
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-43 519 409	-22 630 624	-22 856 504	- 225 881	-20 662 905	52,5 %	-21 866 116

Kulttuuri- ja nuorisopalvelut

Kulttuuri- ja nuorisopalvelut	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	1 989 880	767 740	795 001	27 260	1 194 880	40,0 %	801 397
Myyntituotot	122 800	61 974	63 509	1 535	59 291	51,7 %	86 980
Maksutuotot	1 004 588	385 591	384 373	-1 218	620 215	38,3 %	383 888
Tuet ja avustukset	654 092	251 822	249 023	-2 798	405 069	38,1 %	254 852
Muut toimintatuotot	208 400	68 353	98 095	29 742	110 305	47,1 %	75 677
Toimintakulut	-14 095 660	-6 955 164	-6 940 603	14 561	-7 155 057	49,2 %	-6 849 151
Henkilöstökulut	-8 963 270	-4 486 150	-4 610 521	- 124 371	-4 352 749	51,4 %	-4 519 764
Palvelujen ostot	-1 550 833	- 749 128	- 625 642	123 486	- 925 191	40,3 %	- 667 850
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 568 145	- 285 980	- 238 912	47 068	- 329 233	42,1 %	- 251 584
Avustukset	- 197 300	-7 374	-4 900	2 474	- 192 400	2,5 %	-5 580
Muut toimintakulut	-2 816 111	-1 426 532	-1 460 627	-34 096	-1 355 484	51,9 %	-1 404 373
Toimintakate	-12 105 779	-6 187 424	-6 145 602	41 822	-5 960 177	50,8 %	-6 047 755
Vuosikate	-12 105 779	-6 187 424	-6 145 602	41 822	-5 960 177	50,8 %	-6 047 755
Poistot ja arvonalentumiset	- 320 622	- 160 819	- 111 406	49 413	- 209 216	34,7 %	- 105 868
Suunnitelman mukaiset poistot	- 320 622	- 160 819	- 111 406	49 413	- 209 216	34,7 %	- 105 868
Arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0,0 %	0
Tilikauden tulos	-12 426 401	-6 348 243	-6 257 008	91 234	-6 169 393	50,4 %	-6 153 622
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-12 426 401	-6 348 243	-6 257 008	91 234	-6 169 393	50,4 %	-6 153 622

Kainuun ammattiopisto

Kainuun ammattiopisto	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	9 386 665	4 243 131	4 509 547	266 417	4 877 118	48,0 %	19 162 453
Myyntituotot	7 691 917	3 565 214	3 947 742	382 527	3 744 175	51,3 %	3 514 644
Maksutuotot	10 200	6 444	21 041	14 597	-10 841	206,3 %	29 201
Tuet ja avustukset	1 549 942	599 861	425 655	- 174 206	1 124 288	27,5 %	15 497 465
Muut toimintatuotot	134 606	71 611	115 110	43 499	19 496	85,5 %	121 143
Toimintakulut	-38 057 811	-19 524 402	-19 348 058	176 344	-18 709 753	50,8 %	-19 241 816
Henkilöstökulut	-20 358 602	-10 342 113	-10 239 931	102 182	-10 118 671	50,3 %	-10 303 884
Palvelujen ostot	-10 168 319	-5 380 423	-5 400 481	-20 058	-4 767 838	53,1 %	-5 305 114
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 903 115	- 896 100	- 799 890	96 210	-1 103 225	42,0 %	- 739 574
Avustukset	-36 000	-29 538	-25 000	4 538	-11 000	69,4 %	-32 600
Muut toimintakulut	-5 591 775	-2 876 228	-2 882 757	-6 528	-2 709 019	51,6 %	-2 860 644
Toimintakate	-28 671 146	-15 281 272	-14 838 511	442 760	-13 832 635	51,8 %	-79 362
Vuosikate	-28 672 146	-15 280 686	-14 838 511	442 174	-13 833 635	51,8 %	-78 883
Poistot ja arvonalentumiset	- 770 081	- 353 687	- 384 880	-31 193	- 385 201	50,0 %	- 355 003
Suunnitelman mukaiset poistot	- 770 081	- 353 687	- 384 880	-31 193	- 385 201	50,0 %	- 355 003
Tilikauden tulos	-29 442 227	-15 634 373	-15 223 391	410 981	-14 218 835	51,7 %	- 433 886
Tilinpäätössiirot + (-)	663 382	333 215	183 655	- 149 559	479 727	27,7 %	251 384
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-28 778 845	-15 301 158	-15 039 736	261 422	-13 739 109	52,3 %	- 182 502

Kajaanin Lukio

Kajaanin lukio	MTA 2026	MTA 1-6 2026	TOT 1-6 2026	Ero TOT 1-6 vs. MTA 1-6	Jäljellä MTA	TOT-% MTA	TOT 1-6 2025
Toimintatuotot	13 979	1 442	19 047	17 606	-5 069	136,3 %	2 378 925
Myyntituotot	0	0	119	119	- 119	0,0 %	0
Maksutuotot	500	442	535	94	-35	107,0 %	528
Tuet ja avustukset	12 479	0	17 025	17 025	-4 546	136,4 %	2 377 061
Muut toimintatuotot	1 000	1 000	1 368	368	- 368	136,8 %	1 335
Toimintakulut	-4 621 379	-2 348 278	-2 242 326	105 952	-2 379 053	48,5 %	-2 178 364
Henkilöstökulut	-3 009 796	-1 537 041	-1 488 416	48 625	-1 521 380	49,5 %	-1 425 774
Palvelujen ostot	- 648 485	- 341 440	- 270 432	71 008	- 378 053	41,7 %	- 306 587
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 322 400	- 134 979	- 122 108	12 871	- 200 292	37,9 %	- 110 167
Muut toimintakulut	- 640 697	- 334 818	- 361 369	-26 551	- 279 328	56,4 %	- 335 836
Toimintakate	-4 607 400	-2 346 836	-2 223 279	123 558	-2 384 122	48,3 %	200 561
Vuosikate	-4 607 400	-2 346 836	-2 223 279	123 558	-2 384 122	48,3 %	200 561
Tilikauden tulos	-4 607 400	-2 346 836	-2 223 279	123 558	-2 384 122	48,3 %	200 561
Tilinpäätössiirot + (-)	100 000	50 000	0	-50 000	100 000	0,0 %	8 114
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 507 400	-2 296 836	-2 223 279	73 558	-2 284 122	49,3 %	208 675